



جمعية المهارات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية المهارات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

الخطة التشغيلية لعام 2025م

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	تطوير نظام إدارة الأداء	1/1	12/31	الإدارة التنفيذية	--	نسبة الإنجاز	%90	
2.	متابعة وتطوير الخطة الاستراتيجية	3/1	12/31		--	نسبة الإنجاز	%100	
3.	بناء السمعة المؤسسية والصورة الذهنية	1/1	12/31		(10) آلاف	عدد المقترحات المنفذة	4	
4.	تنفيذ مشروع التميز القرآني	1/1	6/30		(16) ألف	نسبة الإنجاز	%90	
5.	استثمار التكتلات ومجالس الجمعيات	2/1	12/31		(10) آلاف	عدد المكتسبات للجمعية	2	
6.	افتتاح مراكز جديدة	2/1	6/30		--	عدد المراكز	2	
7.	نمذجة المراكز التابعة للجمعية (البترول + البنات)	4/15	9/30		(5) آلاف	نسبة نمذجة المركزين	من 60% الى 85%	
8.	مراجعة وتطوير آلية صناعة القرار في الجمعية	2/1	4/30		--	نسبة جودة صناعة القرار	%90	



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	دراسة احتياج مستفيدات الجمعية	1/1	10/31	البرامج والمشاريع	-	إنجاز تقرير نصفي	2	
2.	معرفة متطلبات المانحين لدعم البرامج	1/1	10/31		-	عدد البرامج المرفوعة	10	
3.	إعداد برامج وأنشطة جديدة لتنفيذها في عام 2025م	1/1	3/31		-	عدد البرامج	10	
4.	تصميم برامج وأنشطة 2025م بشكل احترافي	1/1	5/31			عدد البرامج والأنشطة المصممة	30	
5.	إعداد مسودة وخطة مشاريع عام 2026م	9/1	10/31		-	عدد البرامج	10	
6.	إعداد وثائق برامج 2026م	9/1	11/31		-	عدد الوثائق الجاهزة	10	
7.	تفعيل نظام رافد في قسم البرامج	1/1	12/31		-	نسبة التفعيل	90%	
8.	تطوير وتحليل قاعدة البيانات والاستفادة منها	1/1	10/31		-	نسبة الإنجاز	80%	
9.	تنفيذ البرامج والأنشطة والمسابقات القرآنية	1/1	12/31	468150		عدد البرامج	22	
						عدد المستفيدات	1700	
						عدد الأنشطة	5	
						عدد المستفيدات	200	
						عدد المسابقات	3	
						عدد المستفيدات	100	



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	تنفيذ سجل إدارة المخاطر	2025/2/1	2025/12/31	الشؤون الإدارية	--	نسبة الإنجاز	%80	
2.	تطوير مهارات الكادر الوظيفي	2025/1/1	2025/12/31		2000 ريال	عدد الساعات التدريبية	(40) ساعة	
3.	تطبيق معايير التميز المؤسسي	2025/1/1	2025/12/31		5300 ريال	قراءة الكتب	(200) صفحة	
4.	صناعة بيئة عمل محفزة	2025/1/1	2025/12/31		20000 ريال	عدد المحفزات	7	
5.	تطوير دليل الإجراءات لعام 25 م (الأصدار 2)	2025/1/1	2025/12/31		--	نسبة الإنجاز	%80	
6.	تنفيذ التقييم الذاتي لمعايير التميز المؤسسي لعام 24	2025/4/1	2025/12/31		--	نسبة تطبيق كل معيار	%70 - %85	
7.	إغلاق وأرشفة ملفات الخطة التشغيلية لعام 25	2025/12/1	2025/12/31		--	نسبة الإنجاز	%100	
8.	متابعة تنفيذ مقترحات التطوير والتحسين لعام 25	2025/4/1	2025/12/31		--	نسبة الإنجاز	%80	
9.	تحقيق معايير ومتطلبات الحوكمة	2025/1/1	2025/12/31		--	نسبة درجة الحوكمة	%98	
						نسبة تفعيل الحوكمة	%70	



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	تنفيذ مقارنات مرجعية	2025/4/13	2025/12/31	العلاقات العامة والسكرتارية	-	عدد المقارنات	2	
2.	عقد شراكات ناجحة وفاعلة	2025/2/2	2025/9/30		-	عدد الشراكات الاستراتيجية عدد الشراكات التنفيذية	1 4	
3.	التواصل الدوري مع الداعمين	2025/2/2	2025/12/31		-	عدد مرات التواصل	6	
4.	إقامة فعاليات وتفعيل الأيام العالمية	2025/1/1	2025/12/18		(10) ألف	عدد الفعاليات عدد الأيام المفعلة	3 10	
5.	تصميم المحتوى المرئي والمكتوب لأعمال الجمعية	2025/01/01	2025/12/31	قسم التقنية والتصميم	-	نسبة الإنجاز	100%	
6.	تطوير العمل على وسائل التواصل الاجتماعي	2025/01/01	2025/12/31		-	عدد مقترحات التطوير	20	
7.	إنجاز التقرير السنوي للجمعية لعام 2024 م	2025/01/01	2025/03/31		-	نسبة الإنجاز	100%	
8.	تهيئة الحلول الرقمية والبنية التقنية للجمعية	2025/01/01	2025/12/31		10 آلاف	عدد الحلول المنفذة	3	
9.	توظيف الذكاء الاصطناعي لتحسين العمليات التقنية للجمعية	2025/01/01	2025/12/31		5 آلاف	عدد الحلول المنفذة	3	



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم:

التاريخ:

الموافق:

المرفقات:

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	تجهيز قوائم عام 2025	1	12	الشؤون المالية	-	نسبة الإنجاز	%100	
2.	تطبيق معيار السلامة المالية	1	12		-	درجة الأداء	100-90	
3.	تطوير إجراءات العمل المالي	3	12		-	نسبة الإنجاز	%100	
4.	إصدار الموازنة المالية للجمعية عام 2026	4	12		-	نسبة الإنجاز	%100	
5.	متابعة التزام المراكز التابعة بالمعايير المحاسبية والسياسات المالية للجمعية.	1	12		-	نسبة الإنجاز	%100	
6.	أتمتة العمليات المالية باستخدام الأنظمة الإلكترونية في جميع الإجراءات.	2	6		6100	نسبة الإنجاز	%100	
7.	اعتماد بطاقات الدفع لإدارة المدفوعات المالية للجمعية والمراكز التابعة	4	12		1250	نسبة الإنجاز	%100	
8.	تدريب مساعد محاسب لتطوير الكفاءة وضمان استمرارية العمل في قسم المحاسبة.	6	12		9000	نسبة الإنجاز	%100	
9.	رفع التقارير الربعية لأصحاب المصلحة	4	12		-	نسبة الإنجاز	%100	



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
1.	تنفيذ حملات تسويقية لدى أفراد المجتمع	2025/1/1	2025/12/31	تنمية الموارد المالية	-	عدد الحملات العائد المالي	4 500,000	
2.	تسويق البرامج والمبادرات على الجهات المانحة	2025/1/1	2025/12/31		-	عدد المشاريع المقبولة العائد المالي	10/6 400,000	
3.	تفعيل المنصات الوطنية	2025/1/1	2025/12/31		-	العائد المالي	200,000	
4.	استهداف كبار الداعمين وأقسام المسؤولية المجتمعية في الشركات	2025/1/1	2025/12/31		-	كبار الداعمين عدد الشركات العائد المالي	4 2 300,000	
5.	متابعة أداء شركة التسويق	2025/1/1	2025/12/31		-	نسبة المتابعة	100%	
6.	بناء خطة تنمية الموارد المالية	2025/1/1	2025/12/31		-	نسبة انجاز الخطة	80%	



جمعية الماهرات لتحقيق القرآن الكريم
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية الماهرات لتحقيق القرآن الكريم
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 05017

الرقم :
التاريخ :
الموافق :
المرفقات :

م	الهدف التشغيلي	زمن التنفيذ		الإدارة المسؤولة	التكلفة	المؤشر	المستهدف	نسبة الانجاز
		من	الى					
9.	رفع كفاءة أعضاء الفريق التطوعي	2025/5/1	2025/12/31	وحدة التطوع	2500	عدد البرامج وورش العمل	7-5	
10.	تنفيذ فرص ومبادرات تطوعية متنوعة وزيادة الأثر المجتمعي	2025/5/1	2025/12/31		2500	عدد المبادرات النوعية	11	
						عدد الفرص العامة	50	
11.	تحسين وتطوير تطبيق معيار إدامة بجمعية الماهرات	2025/5/1	2025/12/31		-	نسبة الإنجاز	%100	
12.	متابعة اعمال الصيانة والمشتريات	2025/1/1	2025/12/31	الخدمات المساندة	-	نسبة الإنجاز	%100	
13.	تنفيذ خطة الأمن والسلامة	2025/1/1	2025/12/31		-	نسبة الإنجاز	%100	